

**UNIVERSIDAD POLITECNICA DE BAJA CALIFORNIA**

**PROCESO DE CONVOCATORIA PARA DESIGNACION DE  
TERNA PARA RECTOR CICLO 2019-2023**

**PROPUESTA DE PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**

**Presenta**

**Marcela Barreras Hernández**

**Mexicali BC 03 de Diciembre 2019**

# **Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023**

La UPBC llega a Mexicali en el año 2006 con todo un nuevo esquema innovador a través de un modelo educativo basado en competencias y un requerimiento de integración de sus alumnos avanzados a los procesos productivos a base de estadías, estancias y convenios de colaboración y en donde el alumno prácticamente se integra a la cadena productiva del sector industrial antes de su egreso y con la ventaja de poder concluir sus estudios en tres años y cuatro meses, con mecanismos de titulación automática.

# Propuesta de Plan Estratégico de Desarrollo UPBC 2019-2023

Baja California por su ubicación representa una posición estratégica en el mercado mundial de las manufacturas por tener una ubicación estratégica tanto para los mercados asiáticos y europeos, para estos es su puerta de acceso al mercado estadounidense, y en el caso de **México y B.C.**, significa una posición de cercanía, seguridad geopolítica y bajos costos tanto en mano de obra como de materias primas .

# Propuesta de Plan Estratégico de Desarrollo UPBC 2019-2023

Las Universidades Politécnicas fueron creadas en 2001 y se diseñaron para ofrecer principalmente, carreras de ingeniería y estudios de posgrado al nivel de especialidad. Actualmente existen 35 universidades en el país.

## **Las carreras que oferta la UPBC son las siguientes:**

- . Ingeniería en Energía
- . Ingeniería en Tecnologías de Manufactura
- . Ingeniería Mecatrónica
- . Ingeniería en Animación y Efectos visuales
- . Ingeniería en Tecnologías de la Información
- . Licenciatura en Administración y Gestión Empresarial, Administración de Pymes

**Se oferta la Maestría en Enseñanza de la Ciencias**

# Propuesta de Plan Estratégico de Desarrollo UPBC 2019-2023

Oferta educativa de la ingenierías impartidas por la **IES** estatales:

**UABC Mexicali:** Facultad de Ingeniería Mexicali (FIM) en donde se ofertan 11 carreras de Ingeniería y una Licenciatura en Sistemas Computacionales con una matrícula de alrededor de **4300** alumnos.

**Tecnológico de Mexicali** dependiente del **Tecnológico Nacional** con una oferta educativa de 12 ingenierías y una Licenciatura en Contabilidad con una matrícula de **3800** alumnos en el presente ciclo.

**UPBC, Mexicali** en este ciclo **2019-3** tiene una oferta de 5 ingenierías y una Licenciatura con una matrícula de **1831** estudiantes.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

Carreras	UPBC 17-3	ITM 17-2	UABC FIM 17-2
Energía	162	228	173
T. Manufactura***	671	873	361
Mecatrónica	427	631	332
TI*	194	354	216
Subtotales	1454.00	2086.00	1082.00
Gestión Empresarial**	318	258	
Subtotales	1770	2344	1082
Animación y E. V.	240		
Total atendidos en todas sus carreras de UPBC	2010		

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

**¿Qué se puede concluir de este simple comparativo?;**

La UPBC se ubica en un segundo lugar de las tres instituciones observando que supera en cobertura a la mayor oferta educativa de Mexicali, lo cual nos hace ver que la UPBC tiene capacidad de convocatoria y posibilidades reales de incrementar su matrícula significativamente, en un futuro inmediato tomando acciones pertinentes y estratégicas para ello.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

La UPBC tiene una planta docente que cuenta con 33 plazas de profesores de Tiempo Completo PTC de los cuales aproximadamente el 60% posee el grado de doctor, el 40% grado de maestría.

En relación con el reconocimiento externo de los PTC's, el 30% cuenta con el reconocido Perfil Deseable del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (**PRODEP**), y el 30 % pertenecen a cuerpos académicos, con reconocimiento nivel 1 en el Sistema Nacional de Investigadores (**SNI**) se cuenta con 3 docentes, existe 1 programa acreditado por el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería, A. C., (**CACEI**) que es Ingeniería Mecatrónica. Y el de TI acreditado por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (**CONAIC**).



# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

## FORTALEZAS

- Amplia cobertura, atendiendo más del 25% de la matrícula a nivel municipal (Mexicali) en los estudios de ingeniería de las universidades estatales (UABC, ITM, UPBC).
- Modelo educativo pertinente para la educación alineado con los propósitos de desarrollo industrial de BC.
- Oferta de programas educativos compactos e integrados al sector industrial local.
- Alto grado de habilidades del personal académico 100% de PTC con posgrado.
- Académicos con amplia experiencia en desarrollo de proyectos que contribuyen a la sustentabilidad y la Optimización de procesos de la producción y manufactura, Ahorro de energía y protección al ambiente, automatización local y sistemas distribuidos.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

## DEBILIDADES

Una de sus grandes debilidades es lo referente a un proceso de desintegración de la planta docente de la **UPBC**, existe una evidente falta de pertinencia y pertenencia hacia la institución, derivado de un proceso de gobierno centralizado, discrecional y en algunos casos de discriminación, tanto de género como ideológica, que desgasto a un nivel máximo la participación de la planta docente y se generó un ambiente de autocensura y miedo constante, se perdió el concepto de comunidad académica porque prácticamente en todas las tomas de decisiones en donde se debería consultar a los cuerpos colegiados y de representación académica, la administración ejerció un control e injerencia directo, la comunidad fue sometida a un estado de tensión y temor constante ante la posibilidad de la pérdida de sus posiciones laborales.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

## DEBILIDADES

- Las direcciones de las carreras reproducen el modelo de control vertical.
- Falta de un sistema integral y unificado de información y captura de datos, que disminuya la carga administrativa del personal académico.
- Deficiente seguimiento de egresados.
- Falta de iniciativas para promover el emprendurismo en el sector de las manufacturas industriales de alta tecnología para generar cadenas de proveeduría.
- Deficiente sistema de seguridad para la protección de la comunidad.
- Espacios inadecuados y no planeados de acuerdo con un estricto requerimiento de un plan maestro de disposición y optimización de espacios.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

## Amenazas

- Oferta de Programas de estudios alineados a los grandes clústeres industriales de Mexicali y del estado en general por las otras instituciones públicas y privadas de educación Superior (Aeroespacial, automotriz, médico, energías alternas y electrónica) ya lo ofertan UABC, ITM, CETYS.
- Aparición de universidades privadas con planes similares principalmente en ingeniería industrial e ingeniería en logística o administración de operaciones y tecnologías de la Manufactura
- Actividades promocionales de las universidades locales e institucionales para atracción de alumnos de nuevo ingreso a forma de ferias con toda una logística estructurada.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

## OPORTUNIDADES

- Reposicionamiento como la universidad con el menor tiempo de egreso y nivel de aseguramiento de empleo.
- Convenios con universidades extranjeras principalmente con las de EUA y con énfasis en las del estado de California, es nuestro mayor socio comercial y el costo de movilidad será mucho menor que el de Europa o Asia .
- Acreditar los programas educativos de licenciatura través de las agencias acreditadoras o certificadoras integradas al **COPAES** (Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C.).
- Acreditar al menos dos programas a nivel Internacional en **ABET** (Agencia Acreditadora de Programas en Ciencia aplicada, Computación, Ingeniería y Tecnología en los Estados Unidos).

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

- Obtener el reconocimiento como institución socialmente responsable.
- Obtener el reconocimiento de una Universidad líder en Equidad y Paridad de género.
- Desarrollar todo un programa de motivación hacia los estudios de las ingenierías de la UPBC en conjunto con Mujeres en **STEM**, de los términos en inglés Science, Technology, Engineering and Mathematics (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas).
- Crear un programa de posgrado a nivel maestría soportado en nuestra planta docente de más alto nivel en las áreas Manufactura Avanzada, Automatización y Sistemas distribuidos.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

## **Política 1. Consolidación de la UPBC como una institución socialmente responsable**

Realizar un análisis de los planes de estudio para adecuarlos al compromiso social de retribución y de compromiso con la comunidad para propender a la formación de un sector industrial soportado en Mypimes tecnológicas de proveeduría al sector industrial de alta tecnología

## **Política 2. Nueva realidad social del México actual y los compromisos de la educación superior con la sociedad**

Establecer actividades de sensibilización en los estudiantes de la realidad social para que al egresar sean capaces de contribuir al desarrollo socioeconómico del estado en un marco de valores, compromiso social y respeto al medio ambiente

## **Política 3. Cobertura con equidad y perspectiva de género**

Uno de los grandes retos de las IES es la cobertura con equidad. La UPBC debe ser más consistente y evidente en realizar acciones permanentes a lo largo del tiempo para consolidar una cultura de equidad y paridad.

# Propuesta de Plan estratégico de desarrollo UPBC 2019-2023

- **Política 4. Investigación e innovación con enfoque socialmente responsable**

La investigación, el desarrollo y la innovación tecnológicas son y serán el fundamento para la solución a problemáticas y necesidades de desarrollo industrial y regional. Adicionalmente esta actividad ofrece la posibilidad a la UPBC de recibir ingresos adicionales.

- **Política 5. Gobierno y Rectoría**

La rectoría debe transitar de un modelo vertical a un modelo horizontal donde su función ejecutiva sea soportada en todo un conjunto de recomendaciones y dictámenes validados y consensuados por los comités académicos y cuerpos colegiados internos en estricto apego a la normatividad y el razonamiento en donde siempre se anteponga la optimización y buen uso de los recursos y su total transparencia.